

Опыт ОАО «РЖД» по использованию российских решений

Суконников Г.В.
Первый заместитель
начальника Департамента
информатизации

10.10.2025 г.



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА

ОАО «РЖД»

Прикладные и бизнес системы

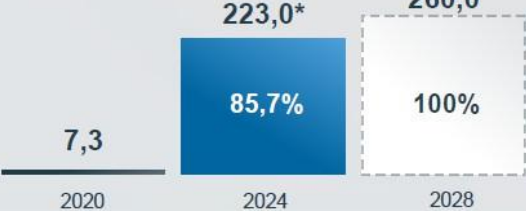
Доля расходов на закупку
российского ПО, %



Доля пользователей российского
ПО в ОАО «РЖД», %



Пользователи отечественной системы
управления ресурсами (СУР), тыс. чел.



Доля использования отечественного ПО
в системах управления производственными
процессами (MES), %



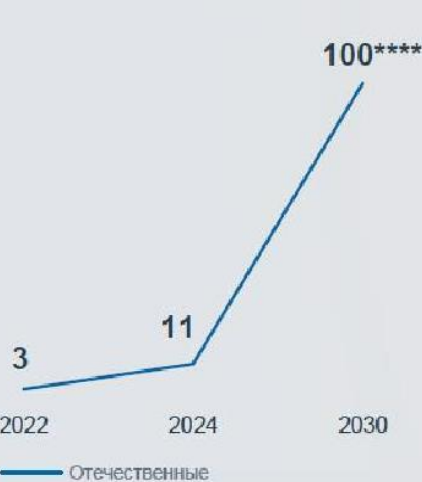
* Функциональное и нагрузочное тестирование СУР на базе 1С с одновременным использованием legacy-ERP

ИТ-инфраструктура

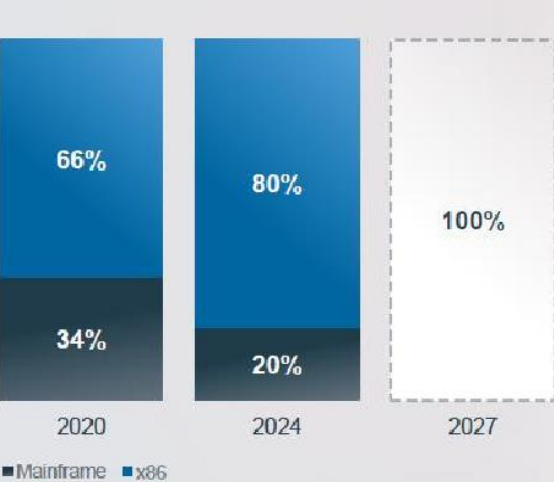
Импортозамещение ЗОКИИ,
кол-во объектов



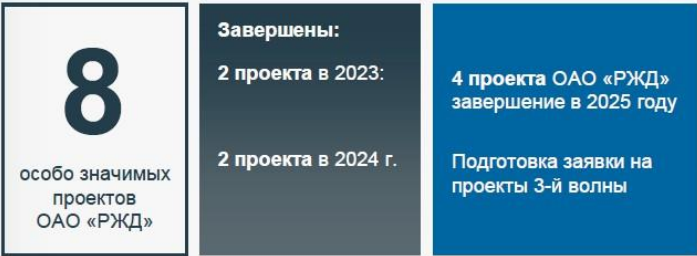
Доля отечественных АРМ, %



Динамика ухода с Mainframe, %



Реализация особо значимых проектов ИЦК
«ЖД транспорт и логистика»



ВЫЗОВЫ И УРОКИ

Технологический
суверенитет

- **СЛОЖНОСТЬ И МАСШТАБ ЗАДАЧ**

Системная работа, 10 рабочих групп, еженедельное совещание ВСЕХ причастных подразделений

- **ЭКСТРЕМАЛЬНЫЕ РЕЖИМЫ РАБОТЫ ПО**

Тщательное планирование, управление рисками, совместная работа с разработчиками

- **ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР**

Управление изменениями, обучение пользователей, распространение опыта

- **ОТСУТСТВИЕ РОССИЙСКИХ АНАЛОГОВ**

Индустриальные центры разработки /Особозначимые проекты, «Перекрестное опыление», Стартапы

- **НЕХВАТКА ФИНАНСИРОВАНИЯ**

Господдержка, отраслевая/межотраслевая кооперация