

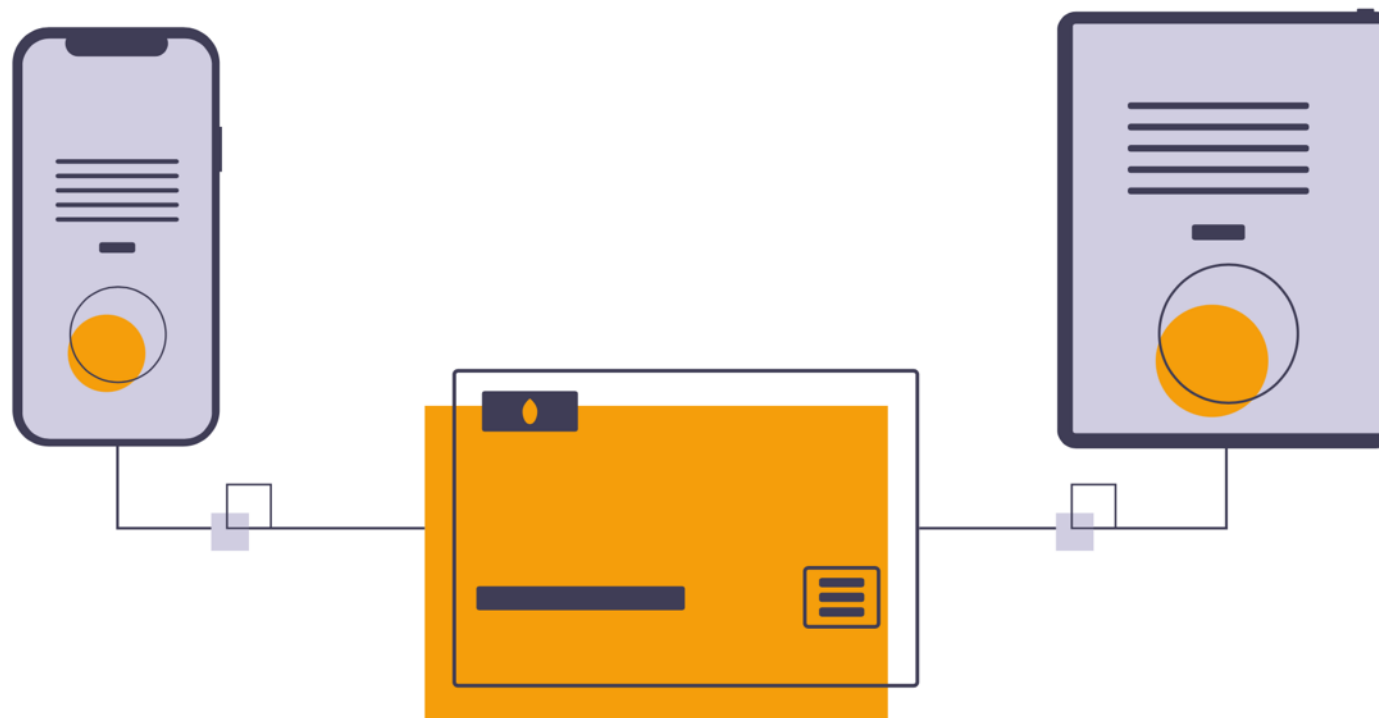


УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ ПЕРЕХОДА SAP/1C: АЛЬТЕРНАТИВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

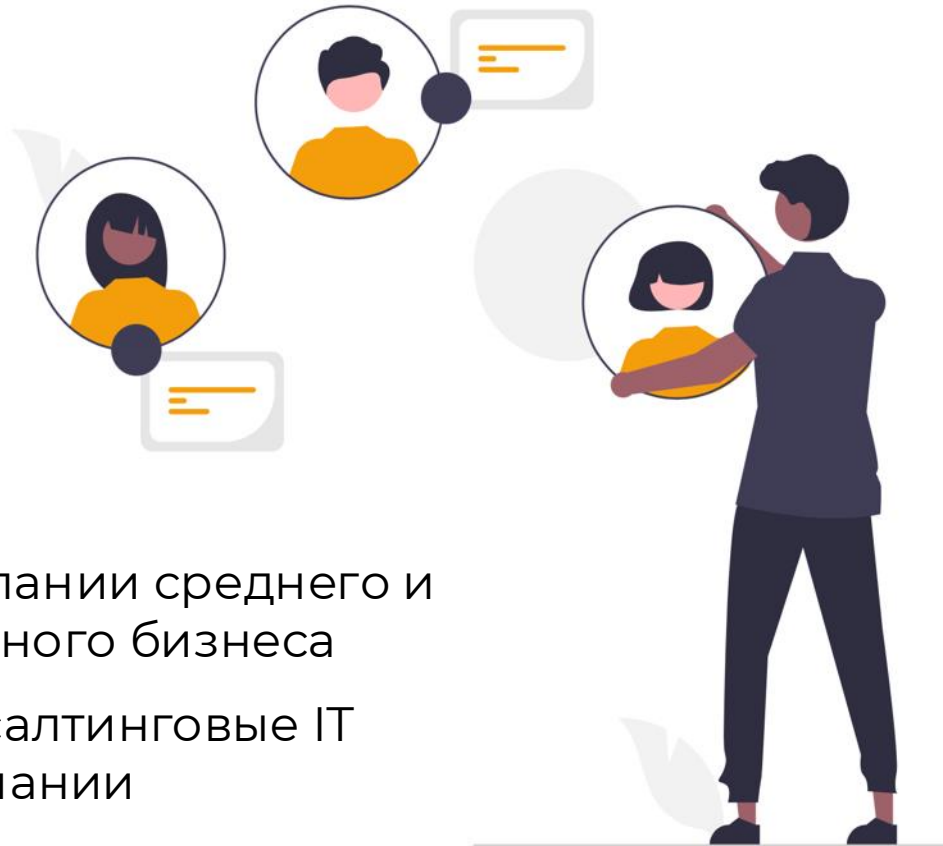
АНАСТАСИЯ САФИНА
МАЙ 2025

ЦЕЛЬ

представить оптимальную модель перехода с
системы SAP на систему 1C



ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ



- Компании среднего и крупного бизнеса
- Консалтинговые IT компании

- Менеджеры проектов
- Руководители, принимающие решения
- Менеджеры по управлению изменениями
- Архитекторы решений
- Консультанты

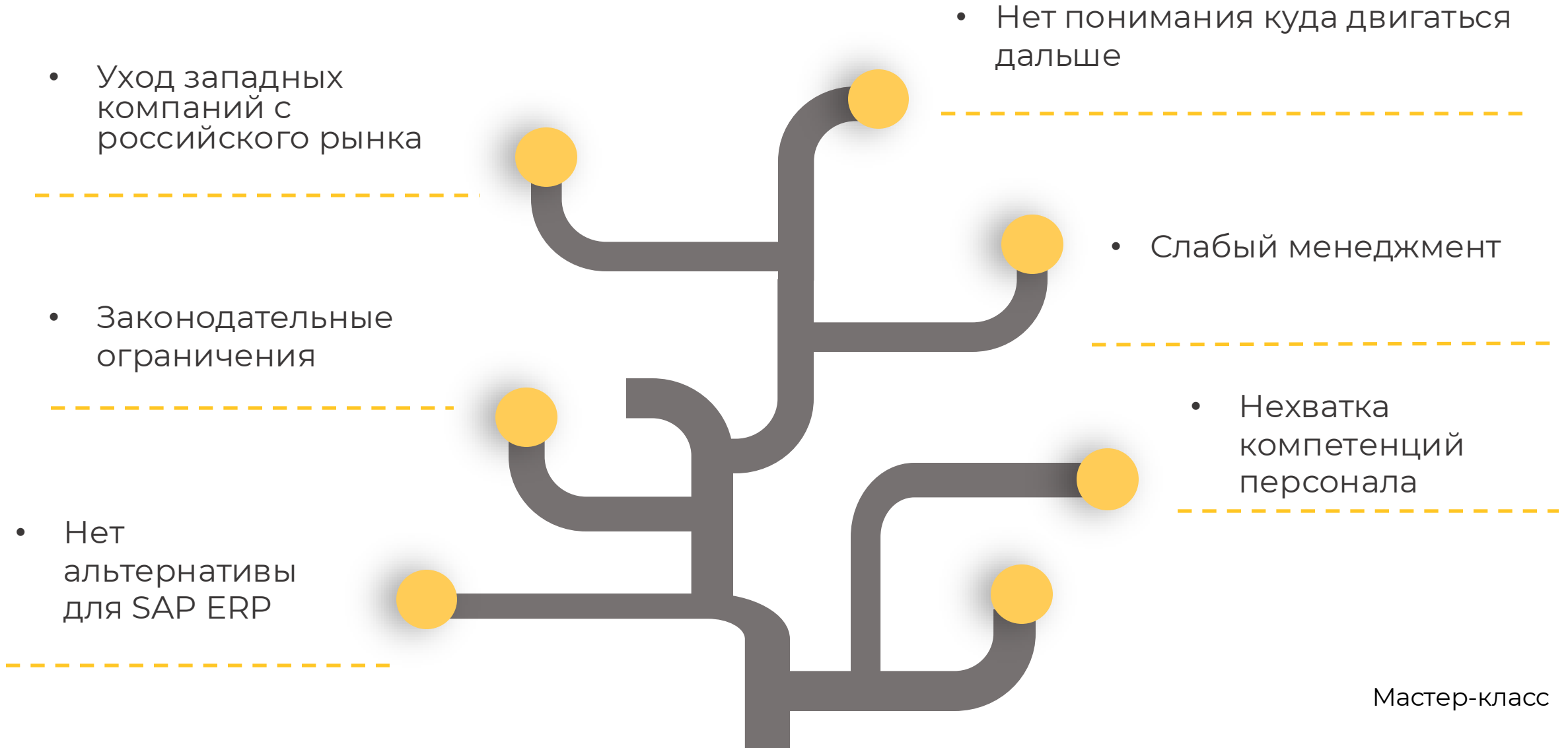
АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ

СЕГОДНЯ на рынке **нет** качественных
альтернатив
для бизнеса по ERP системам!

- таких систем управления предприятием, которые бы помогли бизнесу видеть объективную картинку и принимать эффективные управленческие решения.



ВНЕШНЯЯ И ВНУТРЕННЯЯ СРЕДА



ПРОБЛЕМАТИКА



ПРОБЛЕМАТИКА

ОЖИДАНИЯ КЛИЕНТА

- Продукт (внедренная ERP система), поставленный в срок;
- Инструменты, позволяющие получать качественные данные о деятельности компании;
- Бесперебойная работа ERP системы;
- Качественная профессиональная поддержка команды подрядчика;
- Компетентный персонал подрядчика, помогающий разобраться в проблемах;
- Система ERP поможет увеличить эффективность бизнеса и подсветит все сильные и слабые «зоны».



ПРОБЛЕМАТИКА

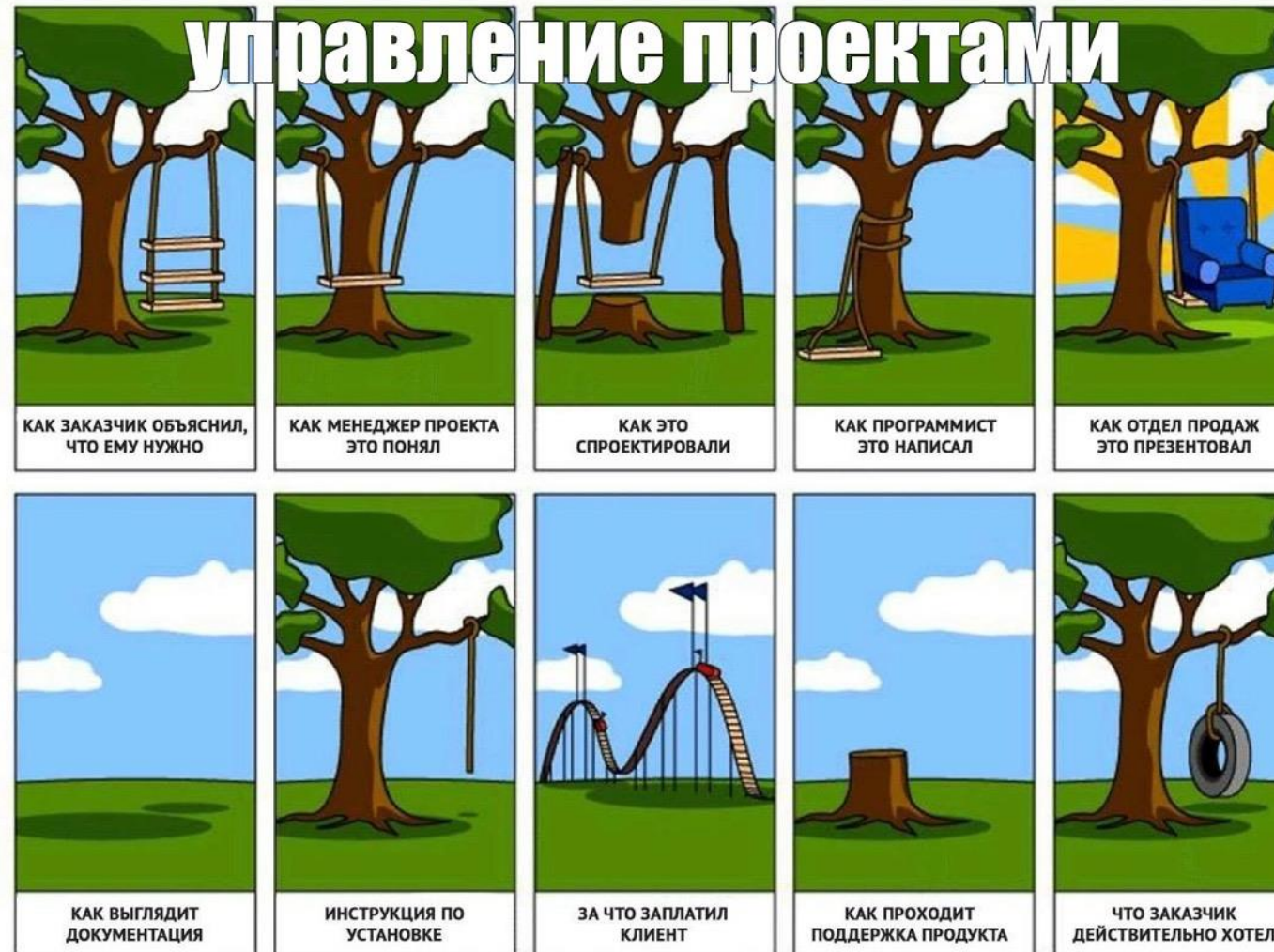
ОСНОВНЫЕ ОШИБКИ ПОДРЯДЧИКА

- Нет полного погружения в бизнес-контекст;
- Непроактивная позиция;
- Желание «ухватиться» за Клиента и сделать ему «лишь бы что» – даже если это приведёт к некачественному результату;
- Нехватка управленческих компетенций;
- Отсутствие слаженной команды профессионалов.



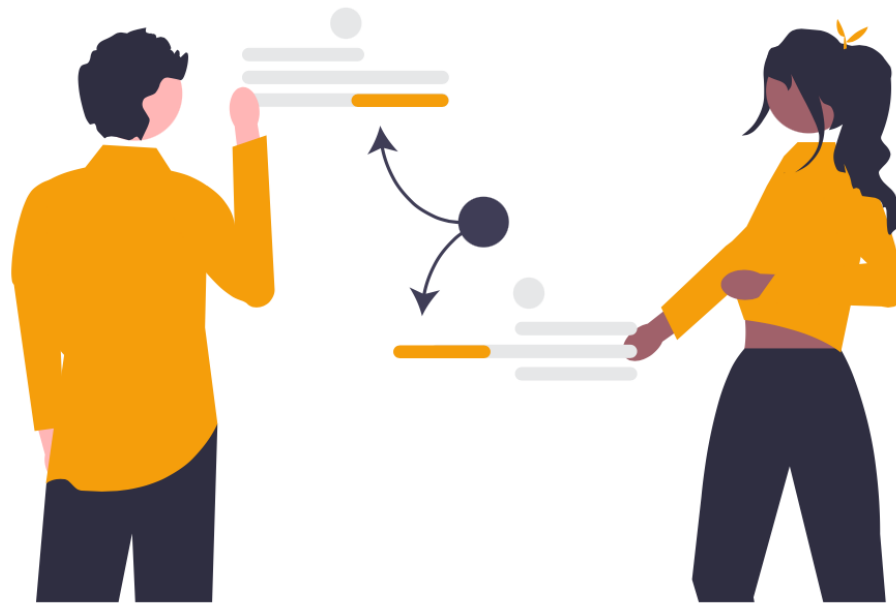
ПРОБЛЕМАТИКА

ОЖИДАНИЯ VS. РЕАЛЬНОСТЬ



РЕШЕНИЕ

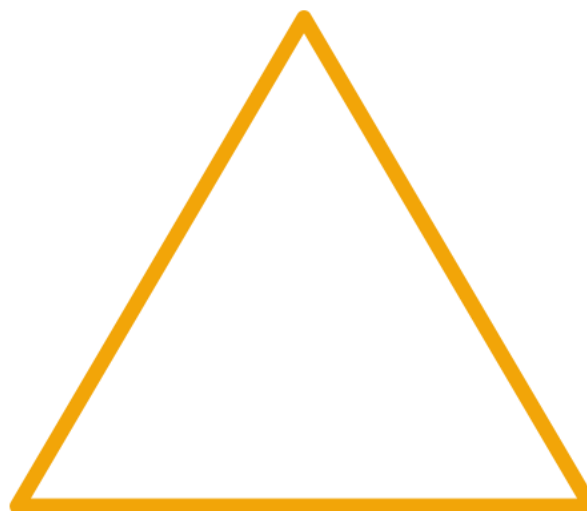
Решение,
удовлетворяющее нуждам бизнеса!



РЕШЕНИЕ

SAP vs. 1C

ЦЕЛИ и ЗАДАЧИ КЛИЕНТА



ВОЗМОЖНОСТИ SAP

ВОЗМОЖНОСТИ 1C

ВЫБОР РЕШЕНИЯ

ВАРИАНТЫ

Зависит от
Требований
Заказчика

1

Полный переход с
SAP на 1C (уход от
SAP)

2

Использование
двух систем SAP,
1C – смешанная
архитектура

3

Остаться на SAP

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

ОСНОВНЫЕ ошибки при управлении проектом перехода с системы SAP на систему 1С



Понимание Подрядчиком Какие
Стратегические (Глобальные) и Операционные
Цели ставит Заказчик при внедрении системы
ERP. Чего действительно хочет получить?



Реализация проекта – выбранная стратегия,
концепция и управление проектом.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

ВЫБОР РЕШЕНИЯ – ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ

1. Полный переход с SAP на 1C (уход от SAP)



Выбор архитектуры
системы 1C и
внедрение с «нуля»



Разработка
функционала для
хранения
исторических данных
финансового учёта

2. Использование двух систем SAP, 1C –
смешанная архитектура и IT концепция



Разработка
функционала
передачи данных в
формате 1C из SAP

*Формирование и наполнение команды,
специалисты зависят от выбранного
решения*

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

Использование двух систем SAP, 1С – смешанная архитектура

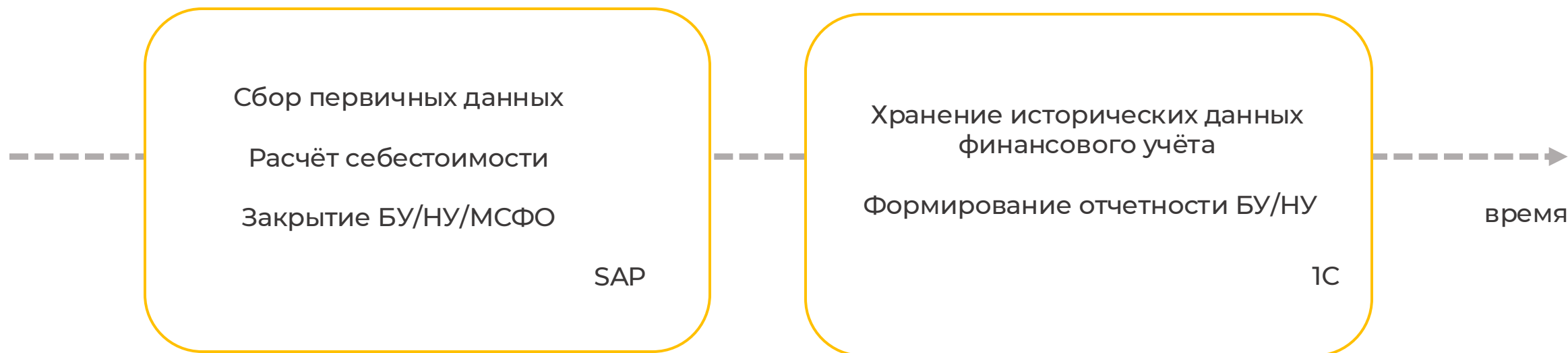
ПРЕИМУЩЕСТВА РЕШЕНИЯ

1. Расчёт себестоимости остаётся в системе SAP, и не рассчитывается в 1С!
2. Аналитичность SAP данных
3. Прозрачность закрытия в SAP
4. Сдача отчетности в соответствии с законодательством РФ, включая хранение данных
5. Необходимые расшифровки отчетности представляются из системы SAP

ВЫБОР РЕШЕНИЯ

Реализация проекта – подход

Использование двух систем SAP, 1C – смешанная архитектура



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

Реализация проекта – подход



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

Реализация проекта – выбранная стратегия и управление

SAP

Данные SAP

Item	PK	G/L Acc	Assignment	Description	SG	NP	Tx
1	01	62010100	0010007030/000010	"М.Г.Д.Н. инвестиция"			GB
2	50	90010101		Base Rent Income			GB
3	50	68020200		VAT - Accrual			GB
4	40	90030100		VAT on Sales			GB
5	50	90010101		Base Rent Income			GB

Мэппинг



1C

Данные 1C

Движения документа: Реализация (акт, накладная, УПД) 0007-000677 от 11.01.2021 22:13:23							
Закладка: Журнал							
✓ Ручная корректировка (разрешает редактирование движений документа)							
✗ Бухгалтерский и налоговый учет (3) ✗ НДС по реализации 0% (1) ✗ Реализация услуг (2)							
Добавить							
Дата	Дебет	Кредит	Сумма	Сумма Дт			
11.01.2021	62.01	91.01	82 699,45	82 699,45	1,000	НУ	
	БВ ЛОГИСТИК ООО	Кли.					
	770140620 от 01.09.2020	< - >					
	Реализация (акт, накладная, УПД) 0007-000677 от 11.01.2021 22:13:23	Прибыль (убыток) прошлых лет					
		БВ ЛОГИСТИК ООО					
11.01.2021	62.01	91.01	192 965,37	192 965,37	1,000	НУ	
	БВ ЛОГИСТИК ООО	Кли.					
	770140620 от 01.09.2020	< - >					
	Реализация (акт, накладная, УПД) 0007-000677 от 11.01.2021 22:13:23	Прибыль (убыток) прошлых лет					
		БВ ЛОГИСТИК ООО					
11.01.2021	62.02	62.01	275 664,82	275 664,82		НУ	
	БВ ЛОГИСТИК ООО	БВ ЛОГИСТИК ООО					
	770140620 от 01.09.2020	770140620 от 01.09.2020					
	Поступление на расчетный счет 0007-000667 от 16.12.2020 17:00:00	Реализация (акт, накладная, УПД) 0007-000677 от 11.01.2021 22:13:23					

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

Реализация проекта – выбранная стратегия и управление

Display Document: Data Entry View

Taxes Display Currency General Ledger View

Data Entry View

Document Number: 3500001186 Company Code: DDV Fiscal Year: 2022
 Document Date: 30.09.2022 Posting Date: 30.09.2022 Period:
 Reference: 3500001186 Cross-Comp.No.:
 Currency: RUB Texts exist: ☐ Ledger Group:

CoCd	Itm	PK	G/L Acc	Assignment	Description	SG	NP	Tx	BusA	Cost Center	Func. A
DDV	1	01	62010100	0010007775/000010	"ДНБ"			GB	A102	DDVA102050	
DDV	2	50	90010101		Base Rent Income			GB	A102	DDVA102050	
DDV	3	50	68020200		VAT - Accrual			GB	A102	DDVA102050	
DDV	4	40	90030100		VAT on Sales			GB	A102	DDVA102050	
DDV	5	50	90010101		Base Rent Income			GB	A102	DDVA102050	



Chart of Accts: RENR
 Company Code: DDV

Sort Line Items by G/L Account Nu...

G/L Account	Priority
00T0000001 2	
0001*	1000
0002*	1000
0003*	1000
0004*	1000
0005*	1000
0007*	500
0008*	500
0009*	350
0010*	650
0019*	990
0020*	620
0026*	620
0031*	600
0032*	900
0033*	500
0034*	600
0035*	600
0039*	690
0041*	700
0045*	650
0050*	550
0051*	550
0052*	550
0055*	550
0057*	550
0058*	740
0059*	740
0060*	50
0062*	50



Offsetting Accounts for Document 3500001186

04.10.2022 08:23:27 Document 3500001186 CC DDV 2022 PostingDate

Debit Acc	Credit Acc	Amount in LC	LC	Amount in DC	DC
62010100	90010101	298 073,41	RUB	298 073,41	RUB
62010100	90010101	59 614,68	RUB	59 614,68	RUB
90030100	68020200	59 614,68	RUB	59 614,68	RUB
Debit Amount in LC		417 302,77		Credit Amount in LC	
417 302,77		RUB			

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

Целевой результат в SAP

Account Balance Comparison (Russia)

Account Balance Comparison (Russia)
Reporting period 09 Reporting dates 01.09.2022 - 30.09.2022

G/L acct	BusA	Beginning Balance	Debits	Credits	Ending Balance	Crcy	Balance OK	Debits OK	Credits OK
01*		5 095 017 688,78	0,00	0,00	5 095 017 688,78	RUB	OK	OK	OK
02*		1 330 377 463,21-	0,00	0,00	1 330 377 463,21-	RUB	OK	OK	OK
03*		0,00	0,00	0,00	0,00	RUB	OK	OK	OK
04*		253 474,58	0,00	0,00	253 474,58	RUB	OK	OK	OK
05*		253 474,58-	0,00	0,00	253 474,58-	RUB	OK	OK	OK
07*		0,00	0,00	0,00	0,00	RUB	OK	OK	OK
08*		456 347,50	0,00	0,00	456 347,50	RUB	OK	OK	OK
09*		940 234 687,00	0,00	0,00	940 234 687,00	RUB	OK	OK	OK
10*		2 116 359,02	42 095,00	0,00	2 158 454,02	RUB	OK	OK	OK
19*		9 200 105,77	2 325 373,71	0,00	11 525 479,48	RUB	OK	OK	OK
20*		0,00	0,00	0,00	0,00	RUB	OK	OK	OK
26*		0,00	0,00	0,00	0,00	RUB	OK	OK	OK
31*		36 129 401,31	4 691 599,55	0,00	40 821 000,86	RUB	OK	OK	OK
32*		53 861 136,89	0,00	0,00	53 861 136,89	RUB	OK	OK	OK
33*		73 436 280,62	0,00	0,00	73 436 280,62	RUB	OK	OK	OK
34*		14 523 322,47	0,00	0,00	14 523 322,47	RUB	OK	OK	OK
35*		112 744 775,58	6 940 924,00	0,00	119 685 699,58	RUB	OK	OK	OK
39*		204 023 160,20-	0,00	0,00	204 023 160,20-	RUB	OK	OK	OK
41*		204 334,10	0,00	0,00	204 334,10	RUB	OK	OK	OK
44*		0,00	0,00	0,00	0,00	RUB	OK	OK	OK
45*		0,00	0,00	0,00	0,00	RUB	OK	OK	OK
46*		0,00	0,00	0,00	0,00	RUB	OK	OK	OK
50*		0,00	22 286,58	22 286,58	0,00	RUB	OK	OK	OK
51*		2 594 153,91	7 295 461 779,99	7 294 490 945,31	3 564 988,59	RUB	OK	OK	OK
52*		5 645 791,95	0,00	276 333,56	5 369 458,39	RUB	OK	OK	OK
55*		66 500 000,00	3 253 400 000,00	3 194 600 000,00	125 300 000,00	RUB	OK	OK	OK
57*		0,00	22 286,58	22 286,58	0,00	RUB	OK	OK	OK
58*		310 000,00	0,00	0,00	310 000,00	RUB	OK	OK	OK
60*		123 036 043,22	36 468 464,96	21 662 139,91	137 842 368,27	RUB	OK	OK	OK
62*		11 615 006,86	128 967 548,82	161 523 278,39	20 940 722,71-	RUB	OK	OK	OK
63*		0,00	0,00	0,00	0,00	RUB	OK	OK	OK
66*		0,00	0,00	0,00	0,00	RUB	OK	OK	OK
67*		8 531 938 188,00-	0,00	0,00	8 531 938 188,00-	RUB	OK	OK	OK
68*		13 849 721,41-	36 117 206,30	43 010 273,86	20 742 788,97-	RUB	OK	OK	OK
69*		277 765,15-	335 869,51	54 601,48	3 502,88	RUB	OK	OK	OK
70*		118 357,05-	413 524,89	178 436,13	116 731,71	RUB	OK	OK	OK
71*		0,00	0,00	0,00	0,00	RUB	OK	OK	OK
73*		0,00	0,00	0,00	0,00	RUB	OK	OK	OK
75*		0,00	0,00	0,00	0,00	RUB	OK	OK	OK



Defined correspondense documents List

Display document w/offsetting

CoCd	Debit Account	Credit Account	Amount in LC D/Vendor	D/Customer
DDV	62010100	90010101	1 876 600,00	205486
DDV	62010100	90010101	375 320,00	205486
DDV	62010100	90010101	536 220,18	203121
DDV	62010100	90010101	107 244,04	203121
DDV	62010100	90010101	34 987,65	203121
DDV	62010100	90010101	6 997,53	203121
DDV	62010100	90010101	55 774,52	202540
DDV	62010100	90010101	11 154,90	202540
DDV	62010100	90010101	1 317 423,80	204445
DDV	62010100	90010101	263 484,76	204445
DDV	62010100	90010101	396 531,52	204445
DDV	62010100	90010101	79 306,30	204445
DDV	62010100	90010101	630 961,06	204415
DDV	62010100	90010101	126 192,21	204415
DDV	62010100	90010101	24 500,86	204415
DDV	62010100	90010101	4 900,17	204415
DDV	62010100	90010101	1 717 605,00	205098
DDV	62010100	90010101	343 521,00	205098

Все данные представлены в системы в SAP
в соответствии со стандартами 1С системы

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

Разработка инструментов миграции Мастер-данных

Данные SAP



Мастер-данные
Контрагенты

Мастер-данные
Договора

Мастер данные
Банк

Мастер-данные
Материалы

Мастер-данные
План счетов

Мастер-данные
ГТД

Мастер-данные
ОС

Данные для загрузки в 1С – Внешний файл (формат txt)



Мэппинг

Данные 1С

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

Разработка инструмента миграции Транзакционных данных

Данные SAP



Doc №	Doc Type	Debet	Credit	Reference	Posting Date	Document Date	Rate	Local currency Amount	Local Currency
Правила заполнения									
Уникальный номер документа SAP в рамках года	Вид документа SAP - см. справочник	Дебет проводки	Кредит проводки	Ссылочный текст к проводке	Дата проводки	Дата первичного документа	Курс пересчета для операций не RUB	Сумма в Валюте Баланса	Валюта Баланса - всегда RUB
2300013013	DR	6201030000	9101010000	7102/300120/1	30.01.2020	30.01.2020		1 038,33	RUB
2300013013	DR	6201030000	9101010000	7102/300120/1	30.01.2020	30.01.2020		207,67	RUB
2300013013	DR	9103010000	6802020000	7102/300120/1	30.01.2020	30.01.2020		207,67	RUB
2300013013	DR	1990000000	1030200000	7102/300120/1	30.01.2020	30.01.2020		12 458,33	RUB
2300013013	DR	2030200000	1990000000	7102/300120/1	30.01.2020	30.01.2020		12 458,33	RUB

Данные для загрузки в 1С – Внешний файл (формат txt)



Мэппинг

Данные 1С

ПРИМЕРЫ «НЕУДАЧНЫХ» РЕАЛИЗАЦИЙ

Производство двигателей

- Компания пригласила команду 1C и внедрила 1C ERP без верификации данных
- После проведенного аудита выявлены большие расхождения между SAP/1C
- Head office закрывает доступ к данным SAP и рос. компания не имеет доступа к историческим данным



- Договоренности с глоб командой о подготовке системы SAP к завершению для рос. компании
- Выполнена «вычистка» данных SAP и найдены расхождения SAP/1C
- Выполнены разработки инструментариев для выгрузки данных из SAP в формат 1C
- Выполнена загрузка исторических данных за 12 лет с полной сверкой с аудиторской отчетностью



ПРИМЕРЫ «НЕУДАЧНЫХ» РЕАЛИЗАЦИЙ

Производственная строительная компания

- Компания пригласила команду 1С и внедрила 1С УХ односторонне (без изучения SAP и вовлечения SAP команды)
 - Компания не смогла запуститься в срок и выполнить качественное закрытие БУ/НУ/МСФО
 - Пользователи только спустя три месяца поняли, что не смогут увидеть аналитику и структуру отчетности в соответствии с требованиями (забили тревогу!!!)
- 
- Полная переработка стандарта 1С ERP
 - Большой объём поддержки и доработок – высокие бюджеты и растянутые сроки
 - Ручная отчетность
 - Недовольство пользователей

ПРИМЕРЫ «НЕУДАЧНЫХ» РЕАЛИЗАЦИЙ

Строительная компания

- Компания пригласила команду 1С и внедрила 1С ERP своими силами
- Заказчик не видит показателей бизнеса
- Внедренная система 1С не отвечает задачам бизнеса, допущено множество нарушений, нет возможности «навести порядок», стоит вопрос о перевнедрении.



- Поиск подрядчика по исправлению ситуации



Наши контакты



Анастасия Сафина

E-mail: [a.safina@ arspartners.ru](mailto:a.safina@arspartners.ru)



Контакты для связи:

8 800 500-34-58

e-mail: info@sapland.ru

SAPLAND